

Vegårshei kommune

Utfordringer og muligheter

Strategiseminar juni 2021

v/ kommunedirektør Ole Petter Skjævestad

2021-2024: En fireårsperiode med store muligheter og utfordringer

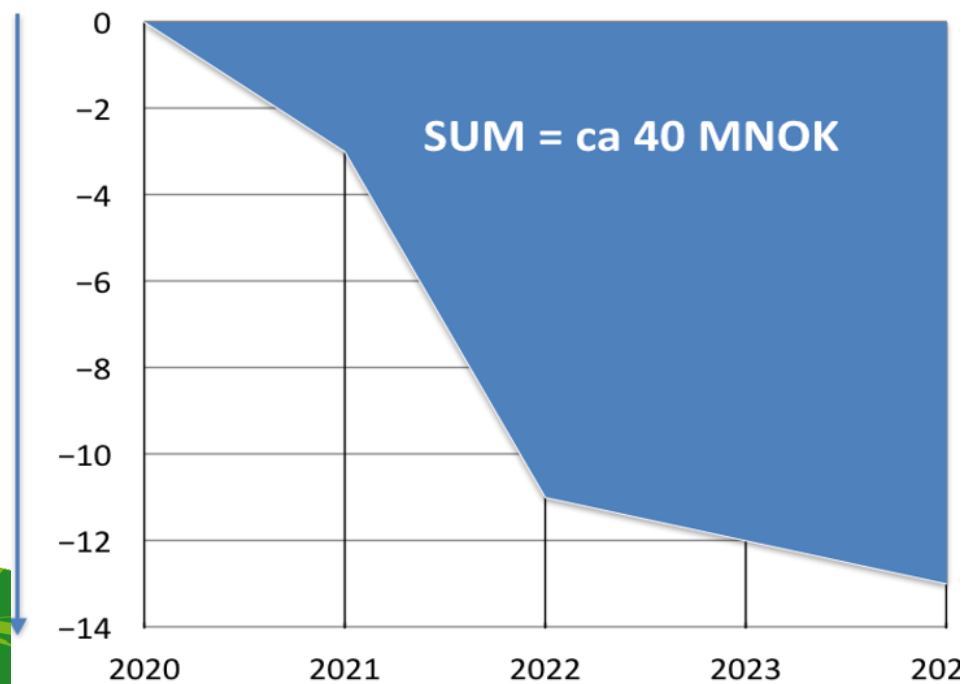
Utfordringsbilde

- Ekstremt stramme økonomiske rammer – og utsikter til at det blir enda strammere
- Vilje og evne til å prioritere og til å ta vanskelige endringsvalg
- Rekruttere og beholde flinke folk
- Fallende barnetall og reduserte inntekter fra Staten

Mulighetsbilde

- Ny E18 og utbedret Fv 416
- Biozin og Morrow
- Et nytt Agder der Vegårshei har muligheter til å posisjonere seg
- Styrking av Vegårsheis rolle som en attraktiv bo- kommune
- Økonomisk kriseforståelse som driver for endring
- Oppnå befolkningsvekst og positiv utvikling
- Kommunestruktur og interkommunalt samarbeid
- Digitalisering og ny teknologi
- Ny organisering som er bedre tilpasset forutsetningene

Økonomisk handlingsrom



Sjeføkonom Torbjørn Eikaas sier kostra-tallene for 2020 gir grunnlag for å si at det går bra med kommunenes økonomi, samlet sett.

Arkivfoto: Magnus Knutsen Bjerke

» PUBLISERT 16.06.2021 08:21

Mener 2020-tall overdriver hvor godt kommunene klarer seg

Nytt fra RNB

- **Innlemming av øremerket bevilgning til stillinger i barnevernet.** I forbindelse med at barnevernsreformen innføres fra 2022 foreslås det at øremerket bevilgning til stillinger i det kommunale barnevernet avvikles og innlemmes i rammetilskuddet..
- 55 mill. kroner som skal gå til **kommuner med under 3 200 innbyggere som har spesielt høye utgifter til ressurskrevende tjenester** For å komme inn under den nye tilleggsordningen må kommunen ha:
 - * særlig høye utgifter til ressurskrevende tjenester
 - * under 3 200 innbyggere
 - * skatteinntekter per innbygger under 120 prosent av landsgjennomsnittet.
- Alle bevilgninger relatert til håndteringen av **covid-19** i 2021 er betraktet som engangsbevilgninger som skal korrigeres ut av rammetilskuddet for 2022.
- **Øremerket tilskudd til tidlig innsats/lærernorm** for 1.–10. trinn ble innlemmet i rammetilskuddet i 2020 med særskilt fordeling i tabell C. Halvparten av midlene i tabell C ble fra 2021 innlemmet i rammetilskuddets ordinære del (innbyggertilskudd og utgiftutjevning). Resterende del av bevilgning i tabell C vil innlemmes i det ordinære rammetilskuddet fra og med 2022.

Foreløpige signaler fra eksterne og interne kilder at vi har omtrent samme bilde de kommende årene som gjeldende økonomiplan tilsier

Oversikt	Budsjett 2020	Budsjett 2021	Budsjett 2022	Budsjett 2023	Budsjett 2024
Rammetilskudd	-98 656 000	-98 421 000	-96 278 000	-96 151 000	-96 429 000
Inntekts- og formuesskatt	-46 111 843	-49 148 843	-49 311 843	-49 270 843	-49 300 843
Eiendomsskatt	-6 807 740	-5 462 740	-5 492 740	-5 522 740	-5 552 740
Andre generelle driftsinntekter	-9 932 700	-8 007 673	-5 442 726	-3 988 440	-3 508 201
SUM GENERELLE DRIFTSINTEKTER	-161 508 283	-161 040 256	-156 525 309	-154 933 023	-154 790 784
Sum bevilgninger drift, netto	152 374 539	148 425 016	142 975 214	139 292 745	138 772 348
Avskrivninger	0	0	0	0	0
SUM NETTO DRIFTSUTGIFTER	152 374 539	148 425 016	142 975 214	139 292 745	138 772 348
BRUTTO DRIFTSRESULTAT	-9 133 744	-12 615 240	-13 550 095	-15 640 278	-16 018 436
Renteinntekter	-1 253 000	-916 722	-940 572	-1 063 680	-1 102 608
Utbytter	-4 956 500	-2 663 549	-1 956 500	-1 956 500	-1 956 500
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	0
Renteutgifter	6 214 981	3 615 139	3 763 951	3 609 421	3 667 085
Avdrag på lån	10 213 753	11 486 258	11 826 607	13 596 453	13 809 075
NETTO FINANSUTGIFTER	10 219 234	11 521 126	12 693 486	14 185 694	14 417 052
Motpost avskrivninger	0	0	0	0	0
NETTO DRIFTSRESULTAT	1 085 490	-1 094 114	-856 609	-1 454 584	-1 601 384
Disponering eller dekning av netto driftsresultat	0	0	0	0	0
Overføring til investering	615 000	615 000	615 000	615 000	615 000
Netto avsetninger til eller bruk av bundne fond	785 200	-611 800	-611 800	-611 800	-611 800
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-2 485 690	1 090 914	853 409	1 451 384	1 598 184
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0
SUM DISPONERINGERELLER DEKNING AV NETTO DRIFTSRESULTAT	-1 085 490	1 094 114	856 609	1 454 584	1 601 384
FREMFOØRT TIL INNDEKNING I SENERE ÅR	0	0	0	0	0

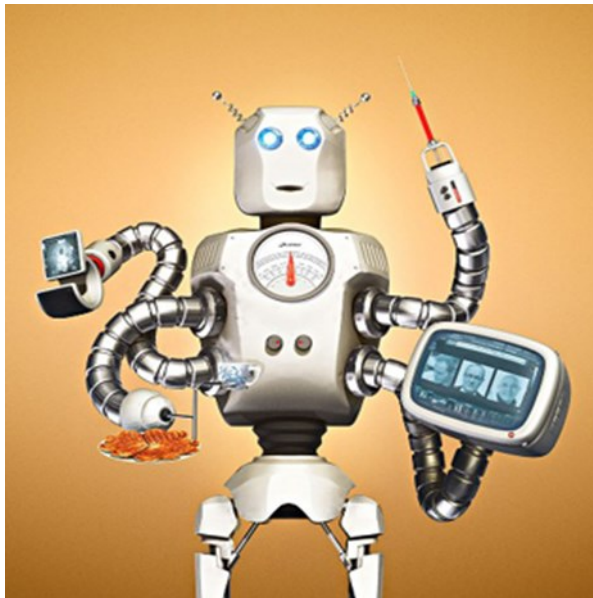


VEGÅRSHEI
KOMMUNE

Andre faktorer som kan påvirke kommunens økonomiske handlingsrom i 2022

- Ny organisering med mange medarbeidere i nye roller
- Høy gjeld med ca 2/3 på flytende rente
- Stortingsvalg
- Innbyggervekst og demografiutfordringer
- Revidert inntektssystem med effekt fra 2023? Mye info her <https://www.kbn.com/globalassets/dokumenter/nyheter/marianne-haraldsvik---presentasjon-kbn.pdf>

Digitalisering og ny teknologi



Vi må bruke tid på forbedringsarbeid for å bygge forbedringskompetanse



"«Administrasjon» er ikke arbeid i Norge. Det er en uting vi skal bli kvitt"

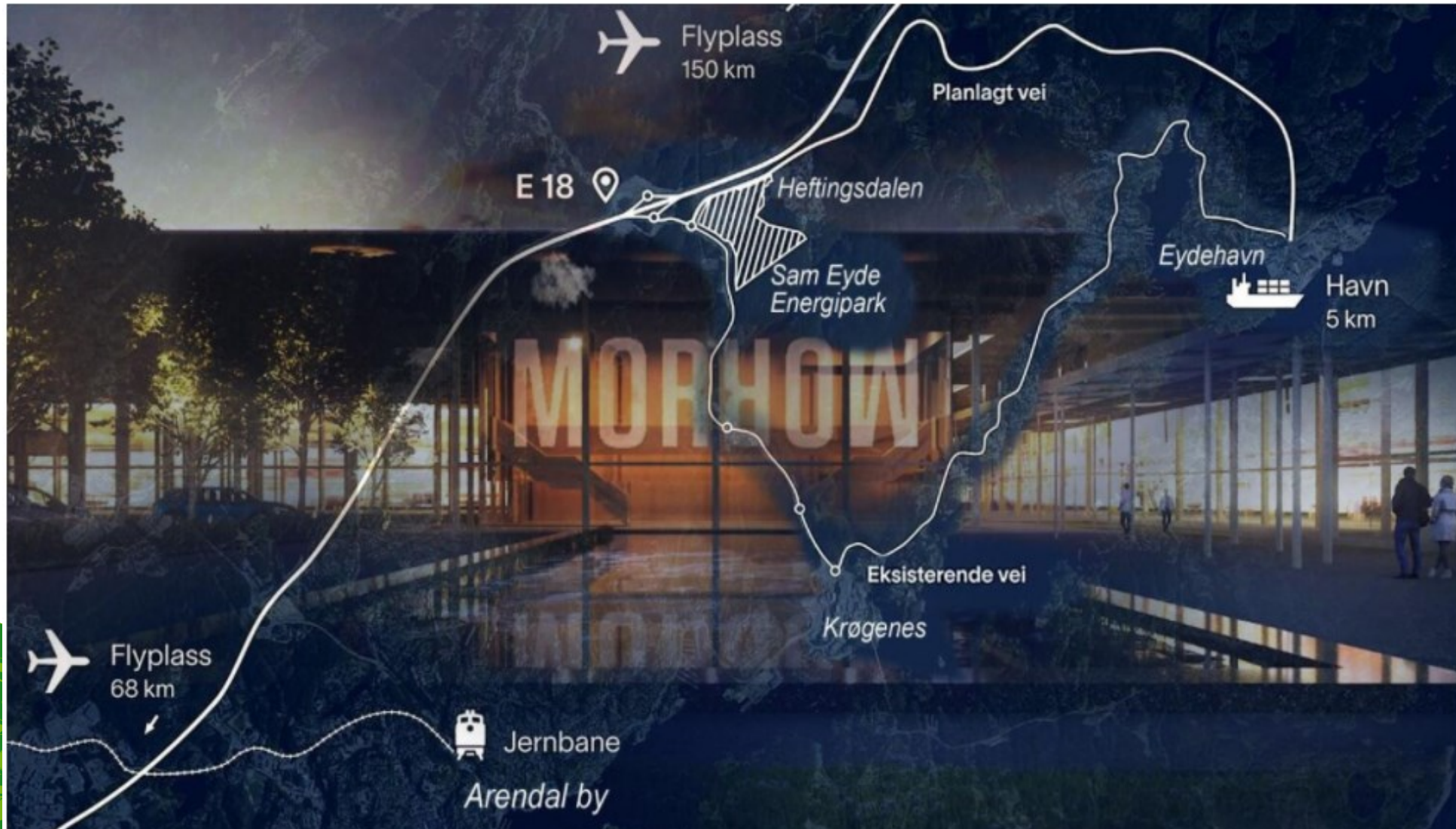
Hvordan bli «Den nye kommunen»

Enighet om en klar dragning mot Kommune 3.0 – Samskapingskommunen
(selv om flere ikke liker/bruker «kommune 3.0» som begrep)

	Kommune 1.0 Frem til ca 1990	Kommune 2.0 ca 1990 - 2015	Kommune 3.0 Fra ca 2015
Kommunen er	en myndighet	en organisasjon	et lokalsamfunn
Kommunen møter innbyggerne som	undersätter	kunder	ressurssterke, aktive samfunnsborgere
Politikernes oppgave er	å avgjøre enkeltsaker	å styre organisasjonen	å lede lokalsamfunnet
Politikernes virke er	å behandle saker på formelle møter med formelle dagsordener	... sette mål og økonomiske rammer i dialog med fagfolk og kunder	prege dagsordenene og stimulere aktiviteten i lokalsamfunnet
Politikerne har kontakt med	få innbyggere gjennom avgjørelser av enkeltsaker	flere innbyggere gjennom dialog med brukerråd og borgerinvolvering i planlegging	mange flere innbyggere gjennom møteplasser, aktiviteter og hendelser og ved at aktive borgere involverer kommunen
Suksesskriteriet for den gode kommunen er	rettsikkerhet	faglig kvalitet, kundetilfredshet og effektivitet	et attraktivt og innovativt lokalsamfunn, hvor alles ressurser er i spill
Den gode medarbeider er faglig dyktig og er	opptatt av det korrekte og rettferdige	serviceinnstilt, imøtekommende og kan leve seg inn i innbyggernes behov	opptatt av å finne ressurser hos alle, bringe mennesker sammen i fellesskap, fasilitere og støtte
Den gode leder er	god til å huske reglene	god til styring	god til ledelse

Etablering av batterifabrikk

– et paradigmeskifte for regionen- og for Vegårshei?





Morrow: utbyggingen og etableringen

- Eyde energipark: 940 daa
- 350.000 til 400.000 m² bygningsmasse fordelt på 4 byggetrinn
- 4. kvartal 2021 : Byggestart pilotfabrikk, med produksjon første halvår 2023
- 4. kvartal 2022: Forventet byggestart gigafabrikken 1. byggetrinn, med forventet oppstart av produksjon 2024
- Fabrikken forventes å være fullt utbygd i løpet av 2026





VEGÅRSHEI
KOMMUNE



Slik kan Morrow's planlagte battericellefabrikk se ut når den er ferdig utbygd. Tomten er 940 daa, som tilsvarer 940.000 m². Illustrasjon Excyte



VEGÅRSHEI
KOMMUNE



Klikk på linken: [Eyde Energipark - Forside](#)

Forventede ringvirkninger basert på erfaringene fra Skelleftea (Sverige)

- Tilflytting
- Etablering av / økt bruk av en rekke servicefunksjoner (hotell, catering, barnehage, skole, helsetjeneste, næring mm)
- Satsing på kompetanse:
 - Samarbeid med skoler / universiteter / Lærlingplasser
 - Tilbud til / mulighet for kompesanseutvikling
- Økt boligbygging og boligutvikling
 - Firedoblet (årlig) til 1000 boliger i året
 - Boligprisene har steget med 20% innen kort tid
- Investering i ny infrastruktur

Forventede ringvirkninger basert på erfaringene fra Skellefteå (Sverige)

- Tilflytting
- Etablering av / økt bruk av en rekke servicefunksjoner (hotell, catering, barnehage, skole, helsetjeneste, næring mm)
- Satsing på kompetanse:
 - Samarbeid med skoler / universiteter / Lærlingplasser
 - Tilbud til / mulighet for kompesanseutvikling
- Økt boligbygging og boligutvikling
 - Firedoblet (årlig) til 1000 boliger i året
 - Boligprisene har steget med 20% innen kort tid
- Investering i ny infrastruktur

Morrow: Forventet vekst i antall arbeidsplasser

Forventet økning på 15% (= 6000 arbeidsplasser) de neste 7 - 8 årene i Østre Agder kommunene vil ha en sterk effekt på vårt lokale arbeidsmarked.

- Morrow: 2000 til 2500 ansatte om 7 til 8 år
- I tillegg: underleverandører (kantinedrift, transport, mm)
 - Etablering av nye leverandører
 - (Økt bruk av) eksisterende leverandører
- industrietablering kan føre til 3 ganger så mange arbeidsplasser som selve bedriften (7500 arbeidsplasser)
- 70% av 10.000 nye arbeidsplasser innenfor Agder (30% utenfor)
- 60% av disse 10.000 i Arendalsregion (= Østre Agder)

Morrow: Forventet befolkningsvekst i regionen

- Arendal ligger i pendelavstand fra nabokommunene. Når E18 er ferdig utbygd østover vil ca. 360.000 mennesker bo innenfor en times kjørevei fra batterifabrikken.
- Forventet befolkningsvekst i Arendalsregionen

‘Det er vanskelig å anslå hva batterifabrikken vil bety for befolkningsutviklingen i Arendal kommune alene. Det er sånn sett også viktig å se på hele Østre Agder, da nabokommuner som Grimstad, Froland, Tvedestrand og Vegårshei må antas å være steder der en del av tilflytterne vil bosette seg.’

Morrow: tilflytting og bosetting

Behov for 2000 nye boliger til 3000 tilflyttere i nabokommunene

(utenfor Arendal) innen 7-8 år = 250 nye boliger årlig.

Kommunene med korteste kjørevei til Morrow: Arendal, Tvedestrand, Grimstad, Vegårshei, Froland

- Befolkningsvekst i Østre Agder regionen: 12.000 personer (6000 arbeidsplasser)
 - 65% bosetter seg i Arendal (9000 personer)
 - 35% av tilflyttere (3000 personer) bosetter seg i nabokommunene
- Mange i aldersgruppen mellom 25 og 35 år, både enslige og par
- 6000 nye husholdninger med boligbehov i regionen
 - 4000 i Arendal
 - 2000 i nabokommune

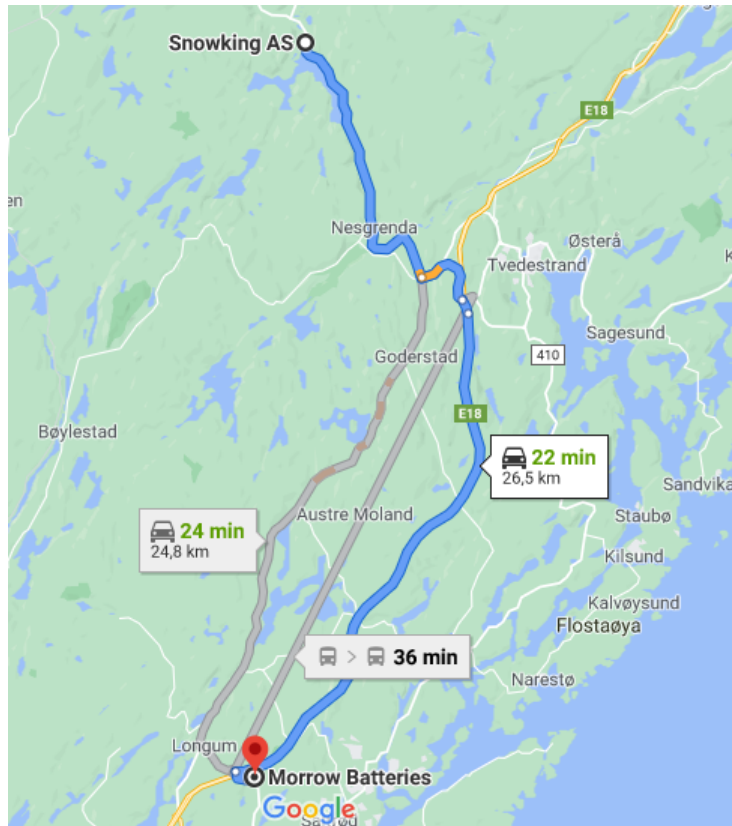


VEGÅRSHEI
KOMMUNE

Omtrent 30 min kjøretid fra Morrow

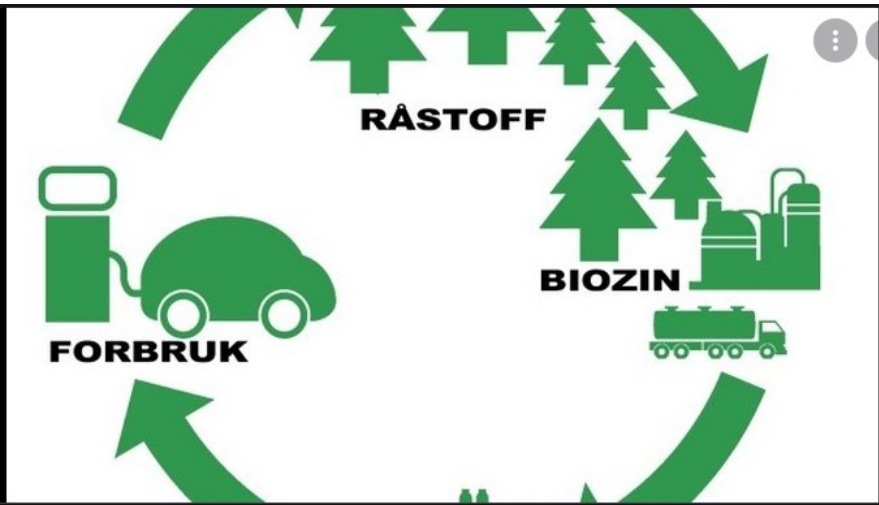


Morrow og Vegårshei



- Kjøretid: 22 min fra Ubergsmoen og 31 min fra Myra
- Basert på innbyggertallene, kan det være behov for 100 nye boliger på Vegårshei på 7 til 8 år.
- Mulig økning av innbyggertall: 150 innen 8 år
- Kan vi ikke tilby attraktive tomter og boliger får vi ikke del i veksten

I tillegg kommer Biozin- etableringen





Ledige tomter / boligfelt Myra

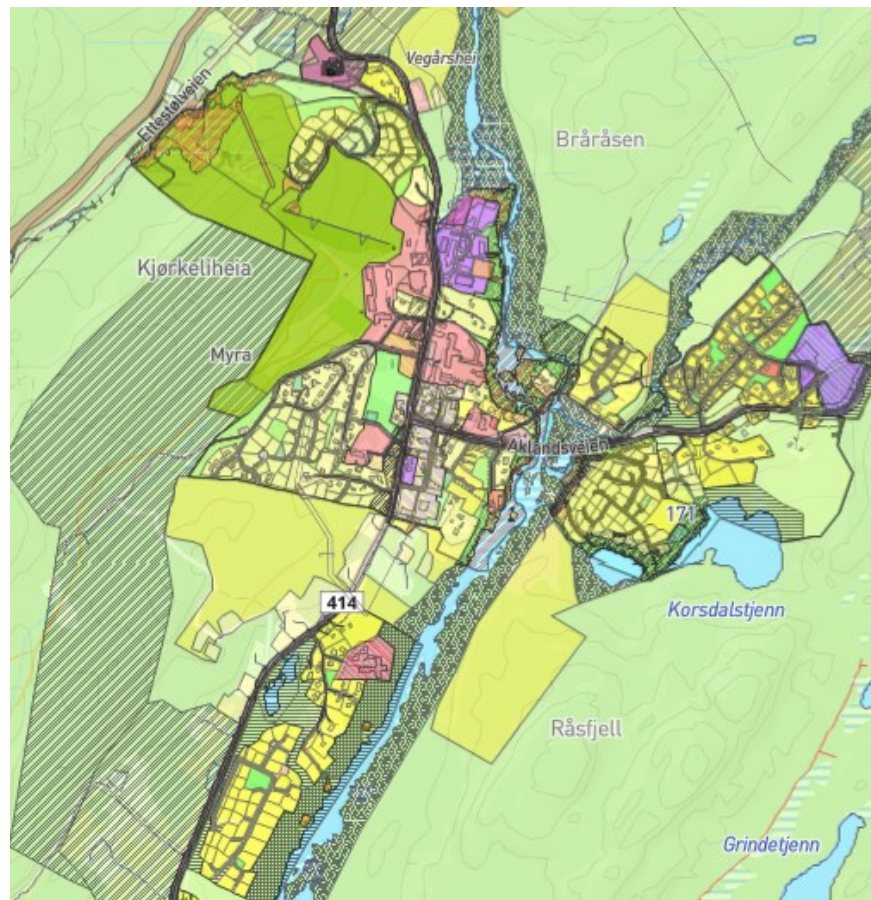
• Mauråsen	10
• Djuptjenhaugen 4	14
• <u>Tjennheia</u>	<u>41</u>
• Totalt	65

Regulert:

- Kjørkeliheia (33) kommunalt / privat

Ikke regulert

• Liheia	kommunalt
• Kvenåsen	kommunalt
• Tjennheia 2	privat
• Åsane	privat



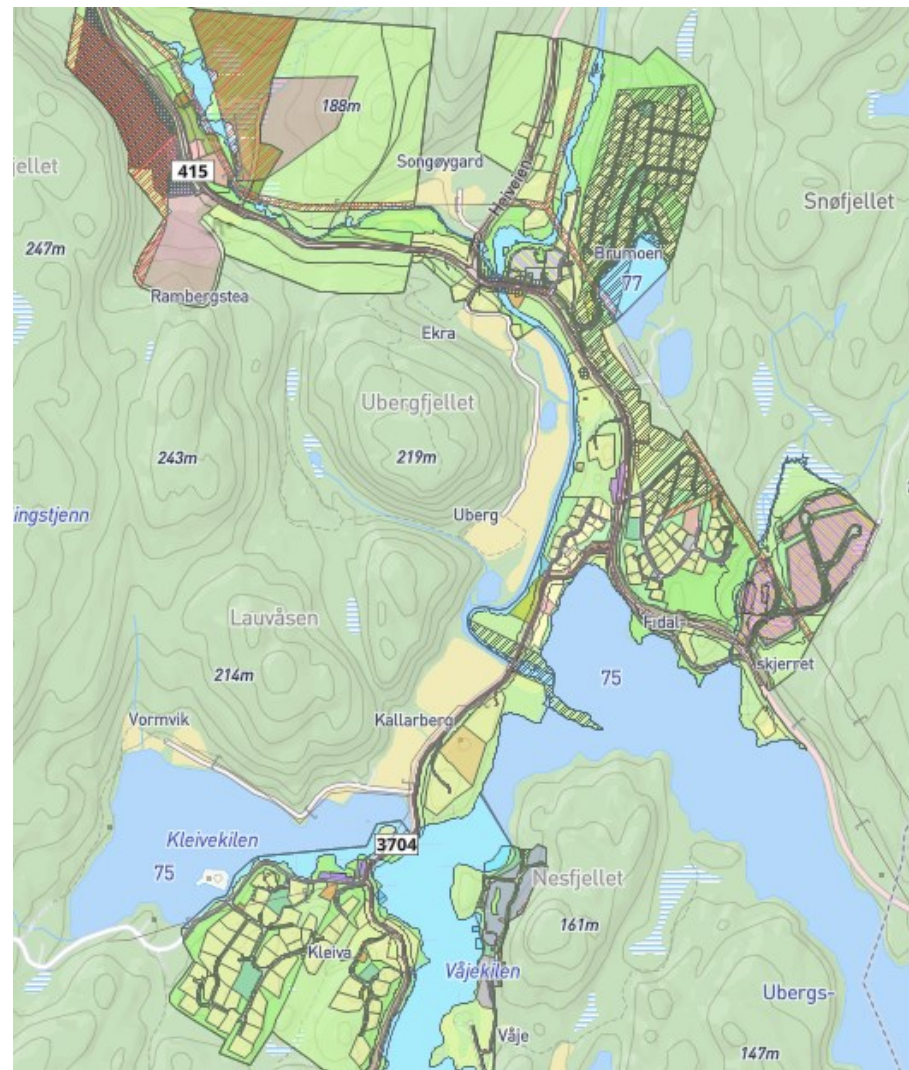


Ubergsmoen

- Ferdig regulerte boligområder:
Grasåslia 2, Timmeråsen, Vaaje
- Ferdig regulert industriområde (Fidalen)
- Noen områder til spredt boligbebyggelse (private)

Men...

- Kun noen få ledige, byggeklare tomter (på Grasåslia)
- Ingen byggeklare tomter i andre regulerte boligområder (kreves investering)
- Industriområdet Fidalen er ikke tilrettelagt for utbygging
- Utbygging av boligområdene og Fidalen er ikke budsjettert



Er tiden inne for å satse på Ubergsmoen?



**10 år siden butikken forsvant:
-Vi må ta vare på det vi har**

REGULERINGSPLAN UBERGSMOEN Områderegulering – Planbeskrivelse



13. DELOMRÅDE BOLIGFELT VÅJE, RØYRMYRHEIA 13.1 Beskrivelse delområde boligfelt Våje, Røyrmrheia



Ved fatt av kommunestyret, K-sak 4/2017 den 31.01.2017

