

Strategi og virksomhetsstyring

Hvor står vi?

Hvor skal vi?

Hvordan skal vi komme dit?

Strategiseminar juni 2021

v/ kommunedirektør Ole Petter Skjævestad

«Virksomhetsstyring er summen av de strukturer, prosesser og verktøy som organisasjonen bruker til planlegging, gjennomføring og oppfølging av virksomhetens aktiviteter for å bidra til realiseringen av kommunens visjon, verdier, mål og strategier.¹»

Mål- og resultatstyring

Mål- og resultatstyring har til hensikt å bidra til mindre detaljstyring, og større grad av resultatorientering og styring mot overordnede mål.

Mål- og resultatstyring er en sentral del av virksomhetsstyringen som ivaretar helhetsperspektivet, og fungerer i mange tilfeller som bindeleddet mellom plan, styring og utvikling. I praksis handler mål- og resultatstyring om:



Hvor står man nå ?

Hvor vil man ?

**Hvordan
komme dit ?**

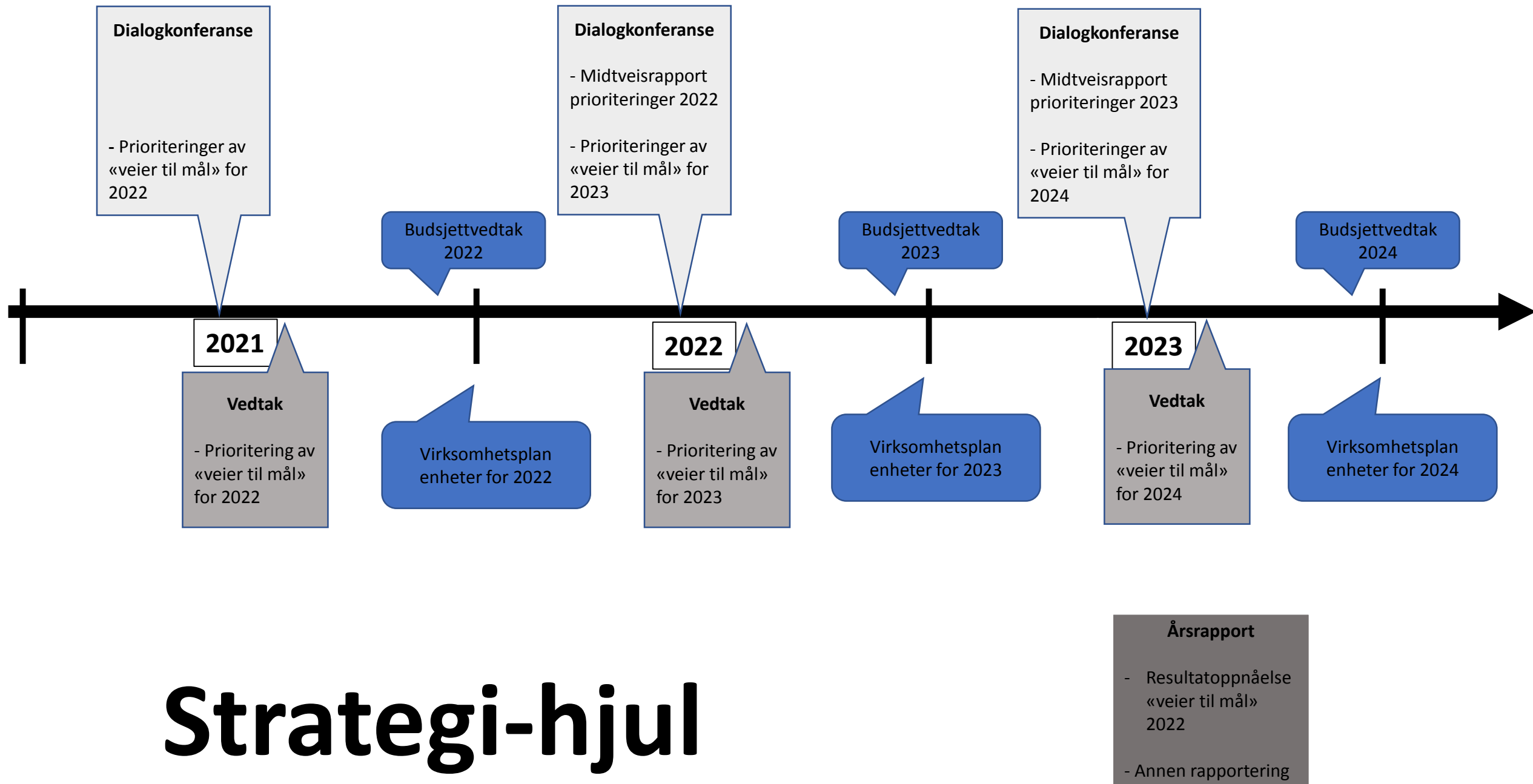


Hvor står vi?

Strategi

Gjøre det i praksis

Hvor skal vi?



Vegårsheis kommunes visjon er å være:

Et levende og inkluderende lokalsamfunn

Vegårshei kommunes kjerneverdier er:

- Gjensidig tillit og respekt
- Ansvar
- Dialog
- Kunnskap
- Trivsel og glede



Kommuneplan Vegårshei 2019 – 2031

Samfunnsdel

Vedtatt av kommunestyret den 05.11.2019, sak 19/111

Hovedmål for kommunen:

Være en attraktiv bokommune i kontinuerlig utvikling, med 2350 innbyggere innen 2031

Satsingsområder fram til 2031

- Attraktivt kommunesenter og livskraftige kretser
- Verdiskaping og bærekraft
- Oppvekst og utdanning
- Transport og infrastruktur
- Helse og velferd

ATTRAKTIVT KOMMUNESENTRUM OG LIVSKRAFTIGE KRETSER

Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1 Vegårshei har et godt omdømme og er en attraktiv (bo)kommune med 2350 innbyggere innen 2031	
2 Kommunesenteret Myra og tettsted Ubergsmoen er attraktive, kompakt og med kvalitet. Stedene har gode og inkluderende bomiljøer og møteplasser.	

VERDISKAPING OG BÆREKRAFT

Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1 Vegårshei kommune har en bevisst holdning til at den er en del av en felles bo- og arbeidsregion, samtidig som den har fokus på lokalt næringsliv og å være en attraktiv arbeidsgiver.	
2 Verdiskaping i kommunen er basert på bærekraftig bruk av menneskelige ressurser og naturressurser.	

OPPVEKST OG UTDANNING

Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1 Det er likeverdig og høy kvalitet i alle barnehager, på skole og i SFO, med plass til alle barn i kommunen som trenger/ønsker det.	
2 Barn som har ulike (spesielle) behov blir tidlig identifisert og får kvalifisert hjelp	
3 Barnehager, skole og SFO fremmer helse, trivsel, læring og aktivitet	

TRANSPORT OG INFRASTRUKTUR

Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
Kommunen har god og tilstrekkelig fysisk og digital infrastruktur som dekker dagens behov og imøtekommer befolkningsvekst og ønsket utvikling	
Kommunen har et optimalisert kollektivtilbud	

HELSE OG VELFERD

Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1 Vi tilbyr fremtidsrettede og forebyggende helse- og omsorgstjenester	Sørge for at boliger og institusjoner er tilpasset nye og fremtidsrettede former for omsorgstjenester, gjennom aktiv boligpolitikk, planlegging og bruk av innovative omsorgs- og velferdsteknologi.
2 Innbyggerne kan bo i sitt eget hjem så lenge som mulig	Legge til rette for et godt og variert boligtilbud med høy grad av universell utforming og trygghet nær sentrumsfunksjoner. Etablere tilbringertjeneste for hjemmeboende som trenger det til dagtilbud, aktivitet og behandling.
3 Rett omsorg – til rett person – på rett sted – til rett tid	Tilpasse tjenestetilbud og åpningstider innbyggernes behov. Ha tilstrekkelig kapasitet, trivsel og kompetanse hos ansatte i helse og omsorgssektor: rett kompetanse på rett sted. Effektivisere arbeid og tjenester i helse og omsorgssektoren. Det offentlige helse og omsorgstilbudet bør være uavhengig av privatøkonomi.
4 Vi fremmer sosial trygghet og bedre levevilkårene for vanskeligstilte	Tilby god hjelp til selvhjelp. Skaffe boliger til personer som ikke selv kan ivareta sine interesser på boligmarkedet, herunder boliger med særlig tilpasning og med hjelpe- og vernetiltak for dem som trenger det på grunn av alder, funksjonshemming eller av andre årsaker. Gi tidlig og tverrfaglig innsats (BTI) til gravide, barn og unge, inkl. deres familier. Alle med behov for tjenester, skal få hjelp til å mestre boforholdet. Redusere fattigdom, med særlig fokus på lavinntektsfamilier med barn/unge. Sikre en god og rask bosetting og integrering av flytninger og sørge for at de kommer seg raskt i

Perspektiv	Hovedmål
Samfunn	• Legge til rette for trivsel og god folkehelse i befolkningen • Legge til rette for flere arbeidsplasser, og bidra til å videreutvikle næringslivet • Rask og sikker fysisk og digital kommunikasjon i kommunen og med regionen
Bruker /Tjeneste	• Levere gode og fremtidsrettede tjenester til innbyggerne • Gjøre tjenestene mer tilgjengelige
Organisasjon og medarbeider	• Være en effektiv organisasjon tilpasset oppgaver og samfunnsutvikling • Være en attraktiv arbeidsplass med godt omdømme • Kompetansen til medarbeiderne i Vegårshei kommune skal være oppdatert og fremtidsrettet. • Legge til rette for trivsel og lavt sykefravær
Økonomi	• Ha en økonomisk situasjon som er tilstrekkelig robust til å takle uforutsette hendelser. • Forvalte kommunal eiendom og eiendeler i et langsiktig perspektiv.

OVERORDNET STYRINGSKORT 2020

PS 19/68 – vedtatt i kommunestyret 03.09.2019

SAMFUNN	MÅL	VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)	STATUS / RESULTAT
1.	Befolkningsvekst	Markedsføre Vegårshei som bokommune ved å synliggjøre positive hendelser og aktivitet i befolkningen og omgivelsene	
2.	Attraktivt sentrum og levende kretser	Ferdigstille påbegynte prosjekter • Myrvang • Vaskarplassen Legge til rette for god bruk av etablerte møteplasser i hele kommunen	
3.	Nødvendig infrastruktur i takt med befolkningens behov	God planlegging og styring av investeringsprosjektene	
		Fullføre nytt renseanlegg Myra	
		Gjennomføre nødvendige investeringer for å sikre drikkevannskvalitet og vannleveranse til Myra og Ubergsmoen.	
		Være pådriver for: • Fiber, mobil og bredbånd • G/S til Moland Sørge for å opprettholde og helst forbedre det kollektive tilbudet	
4.	Næringsutvikling	Opprettholde og bidra til etablering av arbeidsplasser i kommunen og i bo- og arbeidsregionen	
		Bidra til å beholde kompetansearbeidsplasser i kommunen	
		Delta i det regionale næringssamarbeidet med fokus på fellessaker som samler og løfter regionen	
5.	Økt kompetanse om klimautfordringer og bevissthet om gode klimatiltak	Ha klimaveikart for Agder på dagsorden i alle organisatoriske ledd	

BRUKER / TJENESTER	MÅL	VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)	STATUS / RESULTAT
1.	Sikre barn og ungdom trygghet i barnehage- og skolehverdagen og god kvalitet i opplæringen	Sikre riktig kompetanse i barnehage og skole Implementere prosjekter over i daglig drift: • Minoritetspråklige barn i barnehage og skole God strategi for hensiktsmessig organisering av skoleuka for alle elevene Godt samarbeid mellom hjem og barnehage / skole	
2.	Fremtidsrettede og forebyggende helse- og omsorgstjenester	Sørge for tilpassede boliger og institusjoner Sikre tilstrekkelig dagtilbud til hjemmeboende demente Effektiv bruk av trygghets- og omsorgsteknologi til beste for innbyggere og ansatte Sikre god organisering av tjenestene med fokus på brukernes behov	
3.	God sosial trygghet og bedre levekårene for vanskeligstilte	Ha veikart for levekår og folkehelse på dagsorden i alle organisatoriske ledd Tilby tiltaksplasser Fokus på tverrfaglig samarbeid • Implementere <u>BTI</u> som verktøy/metode i alle enheter • Videreføre det gode <u>SLT</u> samarbeidet	

ORGANISASJON OG MEDARBEIDER	MÅL	VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)	STATUS / RESULTAT
1.	Fremtidsrettet og effektiv organisering i alle ledd	Fortsatt fokus på nyteknisk og innovasjon Ferdigstille og iverksette påbegynte IKT prosjekter Fullføre omstillingsprosessen i HO enheten for å møte nye behov Vurdere organisasjonsmessige endringer i øvrige enheter Samarbeide med andre når det er formålstjenlig	
2.	Motiverende og meningsfylte oppgaver, trivsel og lavt sykefravær	Få på plass større stillingsprosenter og skape økt eierforhold til egen jobb Sørge for korrekt balanse mellom kompetanse, oppgaver og kapasitet	

ØKONOMI	MÅL	VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)	STATUS / RESULTAT
1.	Etablere en økonomisk situasjon som er tilstrekkelig robust til å takle uforutsette hendelser	Tilpasse drift som gir faglig forsvarlig tjenester i forhold til den økonomiske realiteten Stærkere fokus på styring av tjenestekvalitet og økonomi Gjennomføring av vedtatte omstillinger	

Kommuneplan (fram mot 2031)						Styringskort (2020)		
Hovedmål	Satsingsområder			Perspektiver				
	Område	Mål	Veier til mål	Perspektiv	Mål	Perspektiv	Mål	Veier til mål
Være en attraktiv bokommune i kontinuerlig utvikling, med 2350 innbyggere innen 2031	Attraktivt kommunesenter og livskraftige kretser	5	20	Samfunn	4	Samfunn	5	11
	Verdiskaping og bærekraft	6	27	Bruker / Tjenester	2	Bruker / Tjenester	3	11
	Oppvekst og utdanning	4	18	Organisasjon og medarbeidere	4	Organisasjon og medarbeidere	2	7
	Transport og infrastruktur	2	13	Økonomi	2	Økonomi	1	3
Antall	Helse og velferd	9	23					
		28	101					
				TOTALT: 184				

Kommuneplan (fram mot 2031)						Styringskort (2020)		
Hovedmål	Satsingsområder			Perspektiver				
	Område	Mål	Veier til mål	Perspektiv	Mål	Perspektiv	Mål	Veier til mål
Være en attraktiv bokommune i kontinuerlig utvikling, med 2350 innbyggere innen 2031	Attraktivt kommunesenter og livskraftige kretser	5	20	Samfunn	4	Samfunn	5	11
	Verdiskaping og bærekraft	6	27	Bruker / Tjenester	2	Bruker / Tjenester	3	11
	Oppvekst og utdanning	4	18	Organisasjon og medarbeidere	4	Organisasjon og medarbeidere	2	7
	Transport og infrastruktur	2	13	Økonomi	2	Økonomi	1	3
	Helse og velferd	9	23					

Kommuneplan (fram mot 2031)				Strategi 2022 Prioriterte «veier til mål»	Virksomhetsplan 2022			
Hoved-mål	Satsingsområder				Kommune- direktør og stab	Helse og mestring	Oppvekst	Samfunn og infrastruktur
	Område	Mål	Veier til mål					
Være en attraktiv bokommune i kontinuerlig utvikling, med 2350 innbyggere innen 2031	Attraktivt kommunesenter og livskraftige kretser	5	20					
	Verdiskaping og bærekraft	6	27					
	Oppvekst og utdanning	4	18					
	Transport og infrastruktur	2	13					
	Helse og velferd	9	23					
Økonomi		4						
Organisasjon og medarbeidere		2						

Kommuneplan (fram mot 2031)				Strategi 2022 Prioriterte «veier til mål»	Virksomhetsplan 2022							
Hoved-mål	Satsingsområder				Kommune- direktør og stab		Helse og mestring		Oppvekst		Samfunn og infrastruktur	
	Område	Mål	Veier til mål		Mål	Veier til mål	Mål	Veier til mål	Mål	Veier til mål	Mål	Veier til mål
Være en attraktiv bokommune i kontinuerlig utvikling, med 2350 innbyggere innen 2031	Attraktivt kommunesenter og livskraftige kretser	5	20	x								
	Verdiskaping og bærekraft	6	27									
	Oppvekst og utdanning	4	18									
	Transport og infrastruktur	2	13									
	Helse og velferd	9	23									
Økonomi		4										
Organisasjon og medarbeidere		2										

PRIORITERTERING AV «VEIER TIL MÅL» NESTE ÅR

- Innstilling fra administrasjonen
- Prioriteringsdiskusjon på strategimøte i mai
- Vedtak august
- Implementering i budsjett

[illegible]

Tidsplan mot strategi 2022

- Vår 2021: Lederutviklingsprogram: Administrativ strategi- og prioriteringsprosess – Skisse til strategi 2022
- 22. juni: Strategiseminar
- 22.juni- 30. juli: Innspillsfase. Drøfting i partigrupper etc.

Frist for innspill: 19. august

17. august: Behandling av strategi 2022 i formannskapet

31. August: Behandling av strategien i kommunestyret

09. Desember: Budsjettvedtak

Januar 2022: Utarbeidelse av virksomhetsplaner

- Hva er det viktigste å lykkes med i 2021?



ATTRAKTIVT KOMMUNESENTRUM OG LIVSKRAFTIGE KRETSER

	Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1	Vegårshei har et godt omdømme og er en attraktiv (bo)kommune med 2350 innbyggere innen 2031	Markedsføre Vegårshei som bokommune: Synliggjøre positive hendelser, nyskapning og aktivitet for befolkningen og omgivelsene. Opprettholde og videreutvikle kommunen til et godt sted å bo, arbeide og rekreative. Opprettholde grunnlag for bosetting og styrke grendene gjennom mulighet for spredt boligbebyggelse Ha en høy kontinuerlig bevissthet på tilpasning av organisasjonen og servicetilbud til demografiske endringer (eldrebølge, barnetall, flyktninger).
2	Kommunesenteret Myra og tettsted Ubergsmoen er attraktive, kompakt og med kvalitet. Stedene har gode og inkluderende bomiljøer og møteplasser.	Legge til rette for et variert bomiljø med varierende boligtyper, et godt boligtilbud og tilstrekkelig antall byggeklare boligtomter. Legge til rette for at flere har tilgang på bolig og bomiljø tilpasset sin livssituasjon, slik at alle skal ha et godt sted å bo. Legge til rette for fortetting, utvikling, utbygging, servicetilbud, opplevelsestilbud og gode møteplasser. Boligpolitikken er første ledd i en helhetlig kjede av helse- og omsorgstjenester. Ha tilstrekkelig kommunale bygg og anlegg i god stand, tilpasset behov. Legge til rette for et godt og variert boligtilbud med høy grad av universell utforming og trygghet nær sentrumsfunksjoner. Sikre fremtidsrettet digital infrastruktur i nye og eksisterende utbyggingsområder.

3	Fysisk aktivitet gjennom hele livet for alle	Legge til rette for (fysisk) aktivitet, idrett og gode møteplasser i kommunen til alle målgrupper. Stimulere utviklinger av anlegg og områder tilknyttet idretts- og friluftaktiviteter med fokus på utviklingsprosjekt fra Vegårshei Ski- og Aktivitetssenter. Sikre allmenheten god tilgang til friluftsliv: blant annet strandsone, stier, natur, jakt og fiske. Stimulere til en sunnere livsstil blant befolkningen. Gi informasjon om aktivitetstilbudene og friluftslivmulighetene som finnes. Skape fungerende partnerskap med offentlige og frivillige/kommersielle aktører på lokalt nivå.
4	Gode tilbud og høy deltakelse i aktiviteter (idrett og kultur)	Stimulere til et godt kultur- og aktivitetstilbud. Fremme tilgang til aktiviteter blant alle befolkningsgrupper med fokus på barn/unge og personer/familier med lavinntekt.
5	Bærekraftig utbygging av hytteområder	Foretrekke fortetting av eksisterende områder framfør utbygging av nye felt i jomfruelige områder

1	Vegårshei har et godt omdømme og er en attraktiv (bo)kommune med 2350 innbyggere innen 2031	Markedsføre Vegårshei som bokommune: Synliggjøre positive hendelser, nyskapning og aktivitet for befolkningen og omgivelsene.
		Opprettholde og videreutvikle kommunen til et godt sted å bo, arbeide og rekreatere.
		Opprettholde grunnlag for bosetting og styrke grendene gjennom mulighet for spredt boligbebyggelse
		Ha en høy kontinuerlig bevissthet på tilpasning av organisasjonen og servicetilbud til demografiske endringer (eldrebølge, barnetall, flyktninger).

Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Vegårshei har et godt omdømme og er en attraktiv (bo)kommune med 2350 innbyggere innen 2031

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Markedsføre Vegårshei som bokommune:

- Synliggjøre positive hendelser, nyskaping og aktivitet for befolkningen og omgivelsene

Prioriteres i 2022?



Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Vegårshei har et godt omdømme og er en attraktiv (bo)kommune med 2350 innbyggere innen 2031

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ha en høy kontinuerlig bevissthet på tilpasning av organisasjonen og servicetilbud til demografiske endringer (eldrebølge, barnetall, flyktninger).

Prioriteres i 2022?



2	Kommunesenteret Myra og tettsted Ubergsmoen er attraktive, kompakt og med kvalitet. Stedene har gode og inkluderende bomiljøer og møteplasser.	Legge til rette for et variert bomiljø med varierende boligtyper, et godt boligtilbud og tilstrekkelig antall byggeklare boligtomter.
		Legge til rette for at flere har tilgang på bolig og bomiljø tilpasset sin livssituasjon, slik at alle skal ha et godt sted å bo.
		Legge til rette for fortetting, utvikling, utbygging, servicetilbud, opplevelsestilbud og gode møteplasser.
		Boligpolitikken er første ledd i en helhetlig kjede av helse- og omsorgstjenester.
		Ha tilstrekkelig kommunale bygg og anlegg i god stand, tilpasset behov.
		Legge til rette for et godt og variert boligtilbud med høy grad av universell utforming og trygghet nær sentrumsfunksjoner.
		Sikre fremtidsrettet digital infrastruktur i nye og eksisterende utbyggingsområder.

Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Kommunesenteret Myra og tettsted Ubergsmoen er attraktive, kompakt og med kvalitet. Stedene har gode og inkluderende bomiljøer og møteplasser.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Legge til rette for et variert bomiljø med varierende boligtyper, et godt boligtilbud og tilstrekkelig antall byggeklare boligtomter.

Prioriteres i 2022?



Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Kommunesenteret Myra og tettsted Ubergsmoen er attraktive, kompakt og med kvalitet. Stedene har gode og inkluderende bomiljøer og møteplasser.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Legge til rette for fortetting, utvikling, utbygging, servicetilbud, opplevelsestilbud og gode møteplasser.

Prioriteres i 2022?



Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Kommunesenteret Myra og tettsted Ubergsmoen er attraktive, kompakt og med kvalitet. Stedene har gode og inkluderende bomiljøer og møteplasser.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Boligpolitikken er første ledd i en helhetlig kjede av helse- og omsorgstjenester.

Prioriteres i 2022?



3	Fysisk aktivitet gjennom hele livet for alle	Legge til rette for (fysisk) aktivitet, idrett og gode møteplasser i kommunen til alle målgrupper.
		Stimulere utviklinger av anlegg og områder tilknyttet idretts- og friluftaktiviteter med fokus på utviklingsprosjekt fra Vegårshei Ski- og Aktivitetssenter.
		Sikre allmenheten god tilgang til friluftsliv: blant annet strandsone, stier, natur, jakt og fiske.
		Stimulere til en sunnere livsstil blant befolkningen.
		Gi informasjon om aktivitetstilbudene og friluftslivmulighetene som finnes.
		Skape fungerende partnerskap med offentlige og frivillige/kommersielle aktører på lokalt nivå.

Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Fysisk aktivitet gjennom hele livet for alle

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Skape fungerende partnerskap med offentlige og frivillige/kommersielle aktører på lokalt nivå.

Prioriteres i 2022?



4	Gode tilbud og høy deltakelse i aktiviteter (idrett og kultur)	Stimulere til et godt kultur- og aktivitetstilbud.
		Fremme tilgang til aktiviteter blant alle befolkningsgrupper med fokus på barn/unge og personer/familier med lavinntekt.

Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Gode tilbud og høy deltakelse i aktiviteter (idrett og kultur)

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Fremme tilgang til aktiviteter blant alle befolkningsgrupper med fokus på barn/unge og personer/familier med lavinntekt.

Prioriteres i 2022?



5	Bærekraftig utbygging av hytteområder	Foretrekke fortetting av eksisterende områder framfør utbygging av nye felt i jomfruelige områder
---	---------------------------------------	---

Attraktivt kommunesentrum og livskraftige kretser

MÅL

Bærekraftig utbygging av hytteområder

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Dette målet gis ikke særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

VERDISKAPING OG BÆREKRAFT

	Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1	Vegårshei kommune har en bevisst holdning til at den er en del av en felles bo- og arbeidsregion, samtidig som den har fokus på lokalt næringsliv og å være en attraktiv arbeidsgiver.	Delta i det regionale næringssamarbeidet (8K), med fokus på fellessaker som samler og løfter regionen. Ha fokus på utviklingen av Jordøya i Åmli, og på de ringvirkningene en etablering av Biozin-fabrikk skaper for lokalt næringsliv. Støtte opp om en eventuell etablering av en treklynge i regionen. Samarbeide med Vegårshei ski- og aktivitetssenter i deres utvikling av nytt regionalt hoppanlegg. Arbeide aktivt for å beholde og styrke Regionalt næringsfond for Østregionen. Være en aktiv støttespiller for etablert næringsliv og nyetablerere i egen kommune, på områder der de selv ønsker et samarbeid. Ha fokus på å tilby undervisningsopplegg fra Ungt Entreprenørskap på Vegårshei skole. Arbeid for heltidskultur Vegårshei kommune skal ha kompetanse og kapasitet til å forvalte og utvikle sine medarbeidere. Tilby lærlingplasser i egen virksomhet. Tilby gode og hensiktsmessige næringsarealer i egen kommune.
2	Verdiskaping i kommunen er basert på bærekraftig bruk av menneskelige ressurser og naturressurser.	Ha fokus på verdifulle friluftsområder i hele kommunen, og opprettholde og utvikle gode nærfriluftsområder der folk bor. Forvalte Vegår med strandsone slik at naturverdiene sikres for framtiden. Arbeide med vannforvaltning i forhold til forsøringsproblematikk. Ta hensyn til konsekvenser av klimaendringer i planlegging og tiltak

		Implementere klimahensyn i alle kommunens enheter, slik at ledelse og øvrig ansatte får et bevisst forhold til å redusere kommunens CO2-utslipp. Bruke Klimaveikart Agder som inspirasjon og veiledning i kommunens arbeid med å gjennomføre de gode klimatiltakene
3	Vi har økt skogbruksaktivitet innenfor bærekraftige rammer, ca 2.000 dekar dyrka mark i aktiv drift og et verdifullt kulturlandskap med tilstrekkelig antall dyr på innmarksbeite.	Måltrettet forvaltning av de økonomiske virkemidlene kommunen disponerer. Informere jordbrukerne om virkemidlene og arrangere fagsamlinger i samarbeid med bondelaget/skogeierlaget. Jobbe for disse skogbruksresultatene: Avvirkning på 60.-70.000 m³/år, inkl. et betydelig tynningskvantum. Måltall for årlig utført skogkultur; Planting: 150.000 stk Markberedning: 1.000 dekar Ungskogpleie: 5.000 dekar
4	Bedre infrastrukturen for rasjonell tømmertransport.	Måltrettet forvaltning av de økonomiske virkemidlene kommunen disponerer. Informere skogeierne om virkemidlene (tilskudd og skogfond) og i samarbeid med skogeierlaget arrangere fagsamlinger. Utbedre flaskehalser på kommunale veier hvor det transporteres tømmer.
5	Økt bruk av trevirke i kommunale byggeprosjekt og som varmekilde i kommunale bygg og i større private næringsbygg.	Bygg i kommunens regi skal alltid vurderes utført i massivtre eller reisverk av trematerialer og CO₂ regnskap skal vektlegges i anbudsprosessen i alle kommunale byggeprosjekter. Alle offentlige nybygg skal tilrettelegges for vannbåren varme. Vurdere biobrensel som varmekilde i alle nye større næringsbygg.
6	Bestandsstørrelser av hjortevilt er tilpasset beitegrunnlaget og med dyr i god kondisjon og høy produktivitet.	Konkretisering av kommunens målsettinger for hjorteviltforvaltningen. I samarbeid med villtlaget informere rettighetshavere og jegere om mål , virkemidler og fagmiljøers forskningsresultater og råd om forvaltning.

	Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1	Vegårshei kommune har en bevisst holdning til at den er en del av en felles bo- og arbeidsregion, samtidig som den har fokus på lokalt næringsliv og å være en attraktiv arbeidsgiver.	Delta i det regionale næringssamarbeidet (8K), med fokus på fellessaker som samler og løfter regionen.
		Ha fokus på utviklingen av Jordøya i Åmli, og på de ringvirkningene en etablering av Biozin-fabrikk skaper for lokalt næringsliv.
		Støtte opp om en eventuell etablering av en treklynge i regionen.
		Samarbeide med Vegårshei ski- og aktivitetssenter i deres utvikling av nytt regionalt hoppanlegg.
		Arbeide aktivt for å beholde og styrke Regionalt næringsfond for Østregionen.
		Være en aktiv støttespiller for etablert næringsliv og nyetablerere i egen kommune, på områder der de selv ønsker et samarbeid.
		Ha fokus på å tilby undervisningsopplegg fra Ungt Entreprenørskap på Vegårshei skole.
		Arbeid for heltidskultur
		Vegårshei kommune skal ha kompetanse og kapasitet til å forvalte og utvikle sine medarbeidere.
		Tilby lærlingplasser i egen virksomhet.
		Tilby gode og hensiktsmessige næringsarealer i egen kommune.

Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Vegårshei kommune har en bevisst holdning til at den er en del av en felles bo- og arbeidsmarkedsregion, samtidig som den har fokus på lokalt næringsliv og å være en attraktiv arbeidsgiver.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Arbeide for heltidskultur

Prioriteres i 2022?



Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Vegårshei kommune har en bevisst holdning til at den er en del av en felles bo- og arbeidsmarkedsregion, samtidig som den har fokus på lokalt næringsliv og å være en attraktiv arbeidsgiver.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Vegårshei kommune skal ha kompetanse og kapasitet til å forvalte og utvikle sine medarbeidere.

Prioriteres i 2022?



2	Verdiskaping i kommunen er basert på bærekraftig bruk av menneskelige ressurser og naturressurser.	Ha fokus på verdifulle friluftsområder i hele kommunen, og opprettholde og utvikle gode nærfriluftsområder der folk bor.
		Forvalte Vegår med strandsone slik at naturverdiene sikres for framtiden.
		Arbeide med vannforvaltning i forhold til forsuringsproblematikk.
		Ta hensyn til konsekvenser av klimaendringer i planlegging og tiltak
		Bruke Klimaveikart Agder som inspirasjon og veiledning i kommunens arbeid med å gjennomføre gode klimatiltakene

Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Verdiskaping i kommunen er basert på bærekraftig bruk av menneskelige ressurser og naturressurser.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Forvalte Vegår med strandsone slik at naturverdiene sikres for framtiden.

Prioriteres i 2022?



3	Vi har økt skogbruksaktivitet innenfor bærekraftige rammer, ca 2.000 dekar dyrka mark i aktiv drift og et verdifult kulturlandskap med tilstrekkelig antall dyr på innmarksbeite.	Måltrettet forvaltning av de økonomiske virkemidlene kommunen disponerer.
		Informere jordbrukerne om virkemidlene og arrangere fagsamlinger i samarbeid med bondelaget/skogeierlaget.
		Jobbe for disse skogbruksresultatene: Avvirkning på 60.-70.000 m³/år, inkl. et betydelig tynningskvantum. Måltall for årlig utført skogkultur; Planting: 150.000 stk Markberedning: 1.000 dekar Ungskogpleie: 5.000 dekar

Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Vi har økt skogbruksaktivitet innenfor bærekraftige rammer, ca 2.000 dekar dyrka mark i aktiv drift og et verdifullt kulturlandskap med tilstrekkelig antall dyr på innmarksbeite.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

4	Bedre infrastrukturen for rasjonell tømmertransport.	Målrettet forvaltning av de økonomiske virkemidlene kommunen disponerer.
		Informere skogeierne om virkemidlene (tilskudd og skogfond) og i samarbeid med skogeierlaget arrangere fagsamlinger.
		Utbedre flaskehalser på kommunale veier hvor det transporteres tømmer.

Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Bedre infrastrukturen for rasjonell tømmertransport.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

5	Økt bruk av trevirke i kommunale byggeprosjekt og som varmekilde i kommunale bygg og i større private næringsbygg.	Bygg i kommunens regi skal alltid vurderes utført i massivtre eller reisverk av trematerialer og CO ₂ regnskap skal vektlegges i anbudsprosessen i alle kommunale byggeprosjekter.
		Alle offentlige nybygg skal tilrettelegges for vannbåren varme.
		Vurdere biobrensel som varmekilde i alle nye større næringsbygg.

Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Økt bruk av trevirke i kommunale byggeprosjekt og som varmekilde i kommunale bygg og i større private næringsbygg.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

6	Bestandsstørrelser av hjortevilt er tilpasset beitegrunnlaget og med dyr i god kondisjon og høy produktivitet.	Konkretisering av kommunens målsettinger for hjorteviltforvaltningen.
		I samarbeid med viltlaget informere rettighetshavere og jegere om mål , virkemidler og fagmiljøers forskningsresultater og råd om forvaltning.

Verdiskaping og bærekraft

MÅL

Bestandsstørrelser av hjortevilt er tilpasset beitegrunnet og med dyr i god kondisjon og høy produktivitet.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

OPPVEKST OG UTDANNING

	Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1	Det er likeverdig og høy kvalitet i alle barnehager, på skole og i SFO, med plass til alle barn i kommunen som trenger/ønsker det.	Ha tilstrekkelige ressurser, kompetanse og tydelige voksne for å kunne gi alle barn/unger god oppfølging, kvalifisert hjelp og tilpasset opplæring. Ha en god kjønnsbalanse blant de ansatte. Gjøre barnehagene, skolen og SFO tilgjengelig for alle grupper av befolkningen (også økonomisk). Ha et kontinuerlig nært samarbeid med hjemmet.
2	Barn som har ulike (spesielle) behov blir tidlig identifisert og får kvalifisert hjelp	Ha Bedre Tverrfaglig Innsats i hele kommunen (BTI). Ha et godt samarbeid med PPT. Tilby en god språkopplæring til minoritetsspråklige barn / elever.
3	Barnehager, skole og SFO fremmer helse, trivsel, læring og aktivitet	Tilrettelegge for tiltak som bidrar til at barn og elever blir rustet til å takle livet. Ha et godt fysisk og psykisk miljø — få på plass rutiner som sikrer barn i barnehage og skole et trygt og godt barnehage og skolemiljø. (Miljørettet helsevern) Ha nulltoleranse mot mobbing. Legge til rette for elevmedvirkning og elevens mulighet for å påvirke læringsmiljø. Legge til rette for at skolebygg og områdene rundt kan brukes som arena for fritids- og kulturtilbud for alle, for både organisert og egenorganisert aktivitet. Sikre en hensiktsmessig organisering av skoleuka for de yngste elevene

4	Alle elever gjennomfører videregående skole og en høy andel elever og studenter gjennomfører fagskole og/eller høyere utdanning.	Tilby en praktisk og variert undervisning på ungdomstrinnet Ha et godt samarbeid og god tilrettelegging for gode overganger gjennom hele utdanningsløpet. Tilby en god yrkesveiledning Legge til rette for at innbyggere kan ta etter- og videreutdanning og utdanning på fagskole og universitetsnivå. Tilby læreplasser – god oppfølging og veiledning av læringer
---	--	---

1	Det er likeverdig og høy kvalitet i alle barnehager, på skole og i SFO, med plass til alle barn i kommunen som trenger/ønsker det.	Ha tilstrekkelige ressurser, kompetanse og tydelige voksne for å kunne gi alle barn/unger god oppfølging, kvalifisert hjelp og tilpasset opplæring.
		Ha en god kjønnsbalanse blant de ansatte.
		Gjøre barnehagene, skolen og SFO tilgjengelig for alle grupper av befolkningen (også økonomisk).
		Ha et kontinuerlig nært samarbeid med hjemmet.

Oppvekst og utdanning

MÅL

Det er likeverdig og høy kvalitet i alle barnehager, på skoler og SFO med plass til alle barn i kommunen som ønsker / trenger det.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ha tilstrekkelig ressurser, kompetanse og tydelige voksne for å kunne gi alle barn / unger god. oppfølging, kvalifisert hjelp og tilpasset opplæring.

Prioriteres i 2022?



2	Barn som har ulike (spesielle) behov blir tidlig identifisert og får kvalifisert hjelp	Ha Bedre Tverrfaglig Innsats i hele kommunen (BTI).
		Ha et godt samarbeid med PPT.
		Tilby en god språkopplæring til minoritetsspråklige barn / elever.

Oppvekst og utdanning

MÅL

Barn som har ulike (spesielle) behov blir tidlig identifisert og får kvalifisert hjelp

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ha Bedre Tverrfaglig Innsats i hele kommunen (BTI).

Prioriteres i 2022?



Oppvekst og utdanning

MÅL

Barn som har ulike (spesielle) behov blir tidlig identifisert og får kvalifisert hjelp

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Tilby en god språkopplæring til minoritetsspråklige barn / elever.

Prioriteres i 2022?



3	Barnehager, skole og SFO fremmer helse, trivsel, læring og aktivitet	Tilrettelegge for tiltak som bidrar til at barn og elever blir rustet til å takle livet.
		Ha et godt fysisk og psykisk miljø — få på plass rutiner som sikrer barn i barnehage og skole et trygt og godt barnehage og skolemiljø. (Miljørettet helsevern)
		Ha nulltoleranse mot mobbing.
		Legge til rette for elevmedvirkning og elevens mulighet for å påvirke læringsmiljø.
		Legge til rette for at skolebygg og områdene rundt kan brukes som arena for fritids- og kulturtilbud for alle, for både organisert og egenorganisert aktivitet.
		Sikre en hensiktsmessig organisering av skoleuka for de yngste elevene

Oppvekst og utdanning

MÅL

Barnehager, skole og SFO fremmer helse, trivsel, læring og aktivitet

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ha et godt fysisk og psykisk miljø — få på plass rutiner som sikrer barn i barnehage og skole et trygt og godt barnehage og skolemiljø. (Miljørettet helsevern)

Prioriteres i 2022?



4	Alle elever gjennomfører videregående skole og en høy andel elever og studenter gjennomfører fagskole og/eller høyere utdanning.	Tilby en praktisk og variert undervisning på ungdomstrinnet
		Ha et godt samarbeid og god tilrettelegging for gode overganger gjennom hele utdanningsløpet.
		Tilby en god yrkesveiledning
		Legge til rette for at innbyggere kan ta etter- og videreutdanning og utdanning på fagskole og universitetsnivå.
		Tilby læreplasser – god oppfølging og veiledning av lærlinger

Oppvekst og utdanning

MÅL

Alle elever gjennomfører videregående skole og en høy andel elever og studenter gjennomfører fagskole og/eller høyere utdanning.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ha et godt samarbeid og god tilrettelegging for gode overganger gjennom hele utdanningsløpet.

Prioriteres i 2022?



TRANSPORT OG INFRASTRUKTUR

Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
Kommunen har god og tilstrekkelig fysisk og digital infrastruktur som dekker dagens behov og imøtekommer befolkningsvekst og ønsket utvikling	Sikre ressurser for tilstrekkelig vedlikehold og utvikling av kommunal infrastruktur.
	Gjennomføre et tilstrekkelig vedlikehold og utvikling av kommunal infrastruktur.
	Vedlikeholde og oppdatere helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse og beredskapsplaner.
	Være en aktiv pådriver med innspill om viktige prosjekter til fylket og andre eksterne aktører (for eks. Handlingsplan for fylkesveier).
	Sikre et godt samarbeid med andre eksterne leverandører for infrastruktur i kommunen.
	Arbeide for en tilfredsstillende mobil-bredbånds- og/eller fiberdekning i kommunen.
	Arbeide for å få en god påkjøringsløsning fra FV 416 til ny E18 ved Kroktjenn/Barlindalen.
	Jobbe for kontinuerlig forbedring av trafiksikkerheten med fokus på barn, unge og myke trafikanter.
	Vurdere utbyggingsavtaler for å bidra til økt bygging.
	Jobbe for en gang- og sykkelvei og –bro over Storelva langs Fylkesvei 416 (Aklandsveien).
Kommunen har et optimalisert kollektivtilbud	Samarbeide med fylkeskommune og transportører om et godt og behovsstyrt tilbud, med et spesielt fokus på barn og unge i skolesituasjonen.
	Opprettholde togtaxi-tilbudet i samarbeid med fylkeskommune.
	Arbeide for å beholde togtilbudet over Vegårshei stasjon.

	Kommunen har god og tilstrekkelig fysisk og digital infrastruktur som dekker dagens behov og imøtekommer befolkningsvekst og ønsket utvikling	Sikre ressurser for tilstrekkelig vedlikehold og utvikling av kommunal infrastruktur.
		Gjennomføre et tilstrekkelig vedlikehold og utvikling av kommunal infrastruktur.
		Vedlikeholde og oppdatere helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse og beredskapsplaner.
		Være en aktiv pådriver med innspill om viktige prosjekter til fylket og andre eksterne aktører (for eks. Handlingsplan for fylkesveier).
		Sikre et godt samarbeid med andre eksterne leverandører for infrastruktur i kommunen.
		Arbeide for en tilfredsstillende mobil-bredbånds- og/eller fiberdekning i kommunen.
		Arbeide for å få en god påkjøringsløsning fra FV 416 til ny E18 ved Kroktjenn/Barlindalen.
		Jobbe for kontinuerlig forbedring av trafiksikkerheten med fokus på barn, unge og myke trafikanter.
		Vurdere utbyggingsavtaler for å bidra til økt bygging.
		Jobbe for en gang- og sykkelvei og –bro over Storelva langs Fylkesvei 416 (Aklandsveien).

Transport og infrastruktur

MÅL

Kommunen har god og tilstrekkelig fysisk og digital infrastruktur som dekker dagens behov og imøtekommer befolkningsvekst og ønsket utvikling.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Sikre ressurser for tilstrekkelig vedlikehold og utvikling av kommunal infrastruktur.

Prioriteres i 2022?



	Kommunen har et optimalisert kollektivtilbud	Samarbeide med fylkeskommune og transportører om et godt og behovsstyrt tilbud, med et spesielt fokus på barn og unge i skolesituasjonen.
		Opprettholde togtaxi-tilbudet i samarbeid med fylkeskommune.
		Arbeide for å beholde togtilbudet over Vegårshei stasjon.

Transport og infrastruktur

MÅL

Kommunen har et optimalisert kollektivtilbud.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Samarbeide med fylkeskommune og transportører om et godt og behovsstyrt tilbud, med et spesielt fokus på barn og unge i skolesituasjonen.

Prioriteres i 2022?



HELSE OG VELFERD

	Mål mot 2031	Veien til målet (strategier)
1	Vi tilbyr fremtidsrettede og forebyggende helse- og omsorgstjenester	Sørge for at boliger og institusjoner er tilpasset nye og fremtidsrettede former for omsorgstjenester, gjennom aktiv boligpolitikk, planlegging og bruk av innovative omsorgs- og velferdsteknologi.
2	Innbyggerne kan bo i sitt eget hjem så lenge som mulig	Legge til rette for et godt og variert boligtilbud med høy grad av universell utforming og trygghet nær sentrumsfunksjoner. Etablere tilbringertjeneste for hjemmeboende som trenger det til dagtilbud, aktivitet og behandling.
3	Rett omsorg– til rett person – på rett sted – til rett tid	Tilpasse tjenestetilbud og åpningstider innbyggernes behov. Ha tilstrekkelig kapasitet, trivsel og kompetanse hos ansatte i helse og omsorgssektor: rett kompetanse på rett sted. Effektivisere arbeid og tjenester i helse og omsorgssektoren. Det offentlige helse og omsorgstilbudet bør være uavhengig av privatøkonomi.
4	Vi fremmer sosial trygghet og bedre levevilkårene for vanskeligstilte	Tilby god hjelp til selvhjelp. Skaffe boliger til personer som ikke selv kan ivareta sine interesser på boligmarkedet, herunder boliger med særlig tilpasning og med hjelpe- og vernetiltak for dem som trenger det på grunn av alder, funksjonshemming eller av andre årsaker. Gi tidlig og tverrfaglig innsats (BTI) til gravide, barn og unge, inkl. deres familier. Alle med behov for tjenester, skal få hjelp til å mestre boforholdet. Redusere fattigdom, med særlig fokus på lavinntektsfamilier med barn/unge. Sikre en god og rask bosetting og integrering av flytninger og sørge for at de kommer seg raskt i

		arbeid.
5	Vi har en god medvirkning, innspill og engasjement i viktige planer, prosesser og tiltak fra relevante grupper i samfunnet	Fremme god deltakelse og engasjement i politisk virksomhet fra alle grupper i samfunnet. Stimulere bruk av hjemmeside og sosiale medier.
6	Tjenester i alle livsløp er fysisk tilgjengelig for alle målgrupper.	Tilrettelegge for universell utforming i planlegging og byggesaksbehandling. Stimulere at bedrifter, fritidstilbud og publikumsbygg er inkluderende for alle grupper i samfunnet.
7	Vi er en helsefremmende kommune som satser på forebyggende arbeid	Legge til rette for et langsiktig, kunnskapsbasert og systematisk folkehelsearbeid. Ha en kontinuerlig fokus på forbedringer når det gjelder likestilling, inkludering, fysisk og psykisk helse. Videreutvikle samarbeid om folkehelse på tvers av enheter, fag, sektorer og det frivillige i hele kommunen.
8	Det har skjedd betydelige forbedringer når det gjelder likestilling, inkludering, fysisk og psykisk helse.	Følge opp tiltakene i <i>Veikart for bedre levekår</i> og <i>Regional plan for likestilling, inkludering og mangfold</i> .
9	Vegårshei kommune er et trygt sted for innbyggere med hensyn til liv, helse og eiendom	Arbeide for å bidra til effektiv og kvalitativ tilstedeværelse i kommunen for nødetatene brannvesen, politi og ambulansetjeneste samt Heimevernet. Redusere sannsynligheten for at krisesituasjoner kan oppstå, håndtere krisesituasjoner og redusere konsekvenser av disse.

1	Vi tilbyr fremtidsrettede og forebyggende helse- og omsorgstjenester	Sørge for at boliger og institusjoner er tilpasset nye og fremtidsrettede former for omsorgstjenester, gjennom aktiv boligpolitikk, planlegging og bruk av innovative omsorgs- og velferdsteknologi.
---	--	--

Helse og velferd

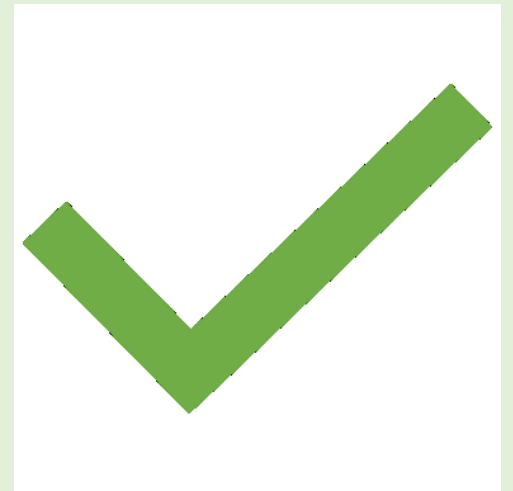
MÅL

Vi tilbyr fremtidsrettede og forebyggende helse- og omsorgstjenester

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Sørge for at boliger og institusjoner er tilpasset nye og fremtidsrettede former for omsorgstjenester, gjennom aktiv boligpolitikk, planlegging og bruk av innovative omsorgs- og velferdsteknologi.

Prioriteres i 2022?



Helse og velferd

MÅL

Vi tilbyr fremtidsrettede og forebyggende helse- og omsorgstjenester

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Nytt: Videreføre arbeidet med implementering av innsatstrappa i hele tjenesten

Prioriteres i 2022?



2	Innbyggerne kan bo i sitt eget hjem så lenge som mulig	Legge til rette for et godt og variert boligtilbud med høy grad av universell utforming og trygghet nær sentrumsfunksjoner. Etablere tilbringertjeneste for hjemmeboende som trenger det til dagtilbud, aktivitet og behandling.
---	--	--

Helse og velferd

MÅL

Innbyggerne kan bo i sitt eget hjem så lenge som mulig.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Målet overlappes av andre. Dette målet gis ikke prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

3	Rett omsorg– til rett person – på rett sted – til rett tid	Tilpasse tjenestetilbud og åpningstider innbyggernes behov.
		Ha tilstrekkelig kapasitet, trivsel og kompetanse hos ansatte i helse og omsorgsektor: rett kompetanse på rett sted.
		Effektivisere arbeid og tjenester i helse og omsorgssektoren.
		Det offentlige helse og omsorgstilbudet bør være uavhengig av privatøkonomi.

Helse og velferd

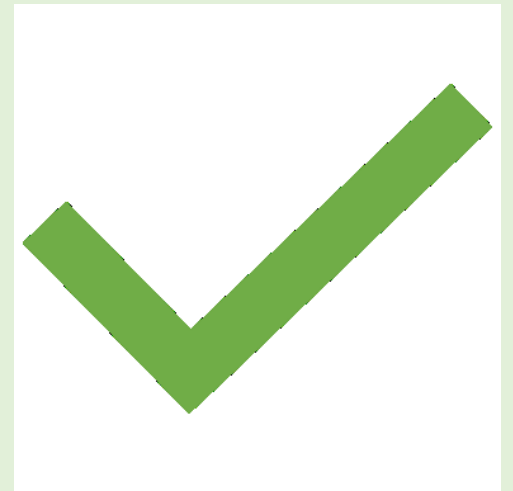
MÅL

Rett omsorg– til rett person – på rett sted – til rett tid.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ha tilstrekkelig kapasitet, trivsel og kompetanse hos ansatte i helse og omsorgsektor: rett kompetanse på rett sted.

Prioriteres i 2022?



4	Vi fremmer sosial trygghet og bedre levevilkårene for vanskeligstilte	Tilby god hjelp til selvhjelp.
		Skaffe boliger til personer som ikke selv kan ivareta sine interesser på boligmarkedet, herunder boliger med særlig tilpasning og med hjelpe- og vernetiltak for dem som trenger det på grunn av alder, funksjonshemming eller av andre årsaker.
		Gi tidlig og tverrfaglig innsats (BTI) til gravide, barn og unge, inkl. deres familier.
		Alle med behov for tjenester, skal få hjelp til å mestre boforholdet.
		Redusere fattigdom, med særlig fokus på lavinntektsfamilier med barn/unge.
		Sikre en god og rask bosetting og integrering av flytninger og sørge for at de kommer seg raskt i

Helse og velferd

MÅL

Vi fremmer sosial trygghet og bedre levevilkårene for vanskeligstilte

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Alle med behov for tjenester, skal få hjelp til å mestre boforholdet.

Prioriteres i 2022?



5	Vi har en god medvirkning, innspill og engasjement i viktige planer, prosesser og tiltak fra relevante grupper i samfunnet	Fremme god deltakelse og engasjement i politisk virksomhet fra alle grupper i samfunnet.
		Stimulere bruk av hjemmeside og sosiale medier.

Helse og velferd

MÅL

Vi har en god medvirkning, innspill og engasjement i viktige planer, prosesser og tiltak fra relevante grupper i samfunnet

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Dette målet gis ikke særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

6	Tjenester i alle livsløp er fysisk tilgjengelig for alle målgrupper.	Tilrettelegge for universell utforming i planlegging og byggesaksbehandling.
		Stimulere at bedrifter, fritidstilbud og publikumsbygg er inkluderende for alle grupper i samfunnet.

Helse og velferd

MÅL

Tjenester i alle livsløp er fysisk tilgjengelig for alle målgrupper.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

7	Vi er en helsefremmende kommune som satser på forebyggende arbeid	Legge til rette for et langsiktig, kunnskapsbasert og systematisk folkehelsearbeid.
		Ha en kontinuerlig fokus på forbedringer når det gjelder likestilling, inkludering, fysisk og psykisk helse.
		Videreutvikle samarbeid om folkehelse på tvers av enheter, fag, sektorer og det frivillige i hele kommunen.

Helse og velferd

MÅL

Vi er en helsefremmende kommune som satser på forebyggende arbeid.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Videreutvikle samarbeid om folkehelse på tvers av enheter, fag, sektorer og det frivillige i hele kommunen.

Prioriteres i 2022?



8	Det har skjedd betydelige forbedringer når det gjelder likestilling, inkludering, fysisk og psykisk helse.	Følge opp tiltakene i <i>Veikart for bedre levekår</i> og <i>Regional plan for likestilling, inkludering og mangfold</i> .
---	--	--

Helse og velferd

MÅL

Det har skjedd betydelige forbedringer når det gjelder likestilling, inkludering, fysisk og psykisk helse.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

9	Vegårshei kommune er et trygt sted for innbyggere med hensyn til liv, helse og eiendom	Arbeide for å bidra til effektiv og kvalitativ tilstedeværelse i kommunen for nødetatene brannvesen, politi og ambulansetjeneste samt Heimevernet.
		Redusere sannsynligheten for at krisesituasjoner kan oppstå, håndtere krisesituasjoner og redusere konsekvenser av disse.

Helse og velferd

MÅL

Vegårshei kommune er et trygt sted for innbyggere med hensyn til liv, helse og eiendom.

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

Prioriteres i 2022?

ORGANISASJON OG MEDARBEIDERE

Organisasjon og medarbeider	gjøre tjenestene mer tilgjengelige • Være en effektiv organisasjon tilpasset oppgaver og samfunnsutvikling • Være en attraktiv arbeidsplass med godt omdømme • Kompetansen til medarbeiderne i Vegårshei kommune skal være oppdatert og fremtidsrettet. • Legge til rette for trivsel og lavt sykefravær
-----------------------------	--

Organisasjon og medarbeider

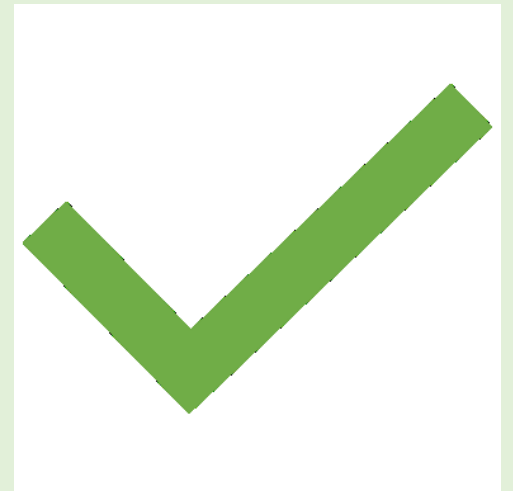
MÅL

Være en effektiv organisasjon tilpasset oppgaver og samfunnsutvikling

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Fortsatt fokus på nyteknikning og innovasjon

STATUS / RESULTAT



Organisasjon og medarbeider

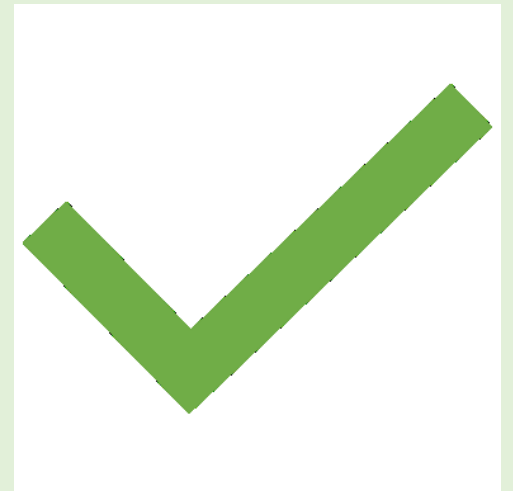
MÅL

Være en effektiv organisasjon tilpasset oppgaver og samfunnsutvikling

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Få optimal nytte av tilgjengelig teknologi, IKT- verktøy og digitale løsninger

STATUS / RESULTAT



Organisasjon og medarbeider

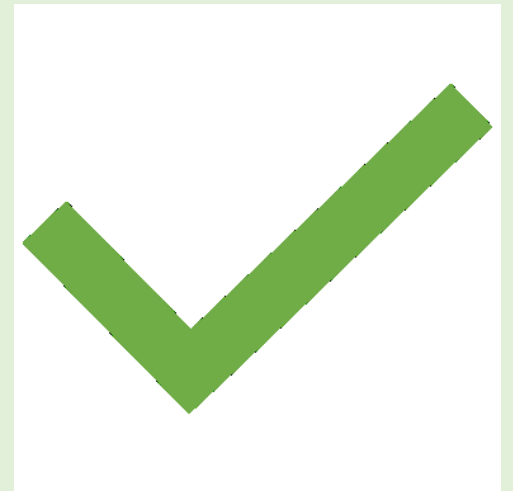
MÅL

Være en attraktiv arbeidsplass med godt omdømme

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Nytt: Ha fokus på alt vi er gode til, og kommunisere det ofte.

STATUS / RESULTAT



Organisasjon og medarbeider

Kompetansen til medarbeiderne i Vegårshei kommune skal være oppdatert og fremtidsrettet

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Nytt: Utarbeide helhetlig kompetanseplan

STATUS / RESULTAT



Organisasjon og medarbeider

Legge til rette for trivsel og lavt sykefravær

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Få på plass større stillingsprosjenter og skape økt eierforhold til egen jobb

STATUS / RESULTAT



ØKONOMI

Økonomi	Legge til rette for arbeid og innbyggernes. • Ha en økonomisk situasjon som er tilstrekkelig robust til å takle uforutsette hendelser. • Forvalte kommunal eiendom og eiendeler i et langsiktig perspektiv.
---------	---

Økonomi

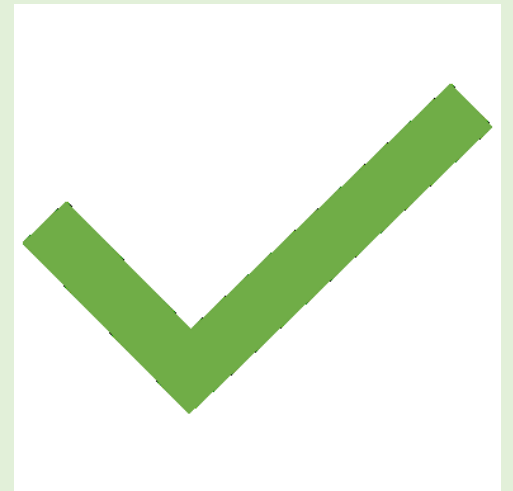
MÅL

Ha en økonomisk situasjon som er tilstrekkelig robust til å takle uforutsette hendelser

VEIEN TIL MÅLET (TILTAK)

Tilpasse drift som gir faglig forsvarlig tjenester i forhold til den økonomiske realiteten

STATUS / RESULTAT



Økonomi

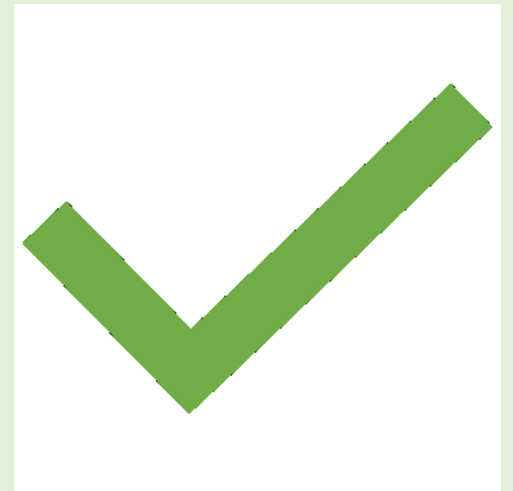
MÅL

Etablere en økonomisk situasjon som er tilstrekkelig robust til å takle uforutsette hendelser

Positivt netto driftsresultat minimum 1,5 %

- Begrunnelse: Bidrar til å styrke kommunens økonomiske handlingsrom på sikt. Budsjettet vil i utgangspunktet sette kostnadsnivået noe lavere enn inntektsnivået, og således inneholde en liten buffer mot uventa hendelser.
- I 2020 var tallet 0,07 %

STATUS / RESULTAT



Økonomi

MÅL

Etablere en økonomisk situasjon som er tilstrekkelig robust til å takle uforutsette hendelser

Gjeldsgrad i % av driftsinntekter på maksimum 125 %

- Begrunnelse: Gjeldsgraden til kommunen måles med forholdstallet mellom netto lånegjeld og driftsinntektene til kommunen. Anbefaler at vi ser på all kommunal gjeld samlet. Intensjonen er å ha noen å strekke seg etter som minimerer risiko for hvor stor andel av dagens inntekter som fremover vil måtte gå med til å nedbetale gjeld og tapsføring av startlån.
- I 2020 ville tallet vært 133 %. Gjelden måtte vært 16,1 mill lavere for at målet hadde vært innfridd.

STATUS / RESULTAT



Økonomi

MÅL

Forvalte kommunal eiendom og eiendeler i et langsiktig perspektiv

Ingen tiltak gis særskilt prioritet i 2022

STATUS / RESULTAT

Tidsplan mot strategi 2022

- Vår 2021: Lederutviklingsprogram: Administrativ strategi- og prioriteringsprosess – Skisse til strategi 2022
- 22. juni: Strategiseminar
- 22.juni- 30. juli: Innspillsfase. Drøfting i partigrupper etc.

Frist for innspill: 19. august

17. august: Behandling av strategi 2022 i formannskapet

31. August: Behandling av strategien i kommunestyret

09. Desember: Budsjettvedtak

Januar 2022: Utarbeidelse av virksomhetsplaner